

El valor social de L'Àgora Juan Andrés Benítez

*Una valoració de l'impacte d'un espai comunitari autoorganitzat que està
amençat de ser desallotjat*

Valuing Impact · Maig 2026

valuingimpact.com



Per què existeix aquest informe

Recuperat en memòria de Juan Andrés Benítez el 2014. S'enfronta al desallotjament el 14 de maig de 2026.

El 13 d'octubre de 2013, Juan Andrés Benítez - veí del Raval i membre de la comunitat queer local - va ser assassinat per agents del Cos de Mossos d'Esquadra. Un any després, els veïns de la comunitat queer del Raval van recuperar el solar buit al costat del lloc de la seva mort i el van anomenar en honor seu. Onze anys després, s'ha convertit en un bé comunitari urbà, un espai verd, un refugi climàtic davant de les onades de calor, una cuina, un refugi, un santuari per a animals, un espai infantil i un lloc de trobada per a col·lectius, tot en una parcel·la de 700 m².

Aquest informe pretén estimar la pèrdua del valor social que significaria l'execució d'aquest desallotjament. Fins i tot amb supòsits conservadors - elaborats només a partir del que la comunitat va poder compartir en els dies que la notificació els va donar - L'Àgora genera **1,83 M€** a l'any en valor social mesurable, que significarien al voltant de **20 M€** acumulats des de 2014, ja que dona servei a 5.000 visitants l'any i a més de 150 col·lectius i ha produït més de sis mil àpats gratuïts només en els últims dotze mesos, a tall d'exemple.



Continguts

| | | |
|----|--|----|
| 01 | L'Àgora Què és, a qui serveix i què l'amenaça | 4 |
| 02 | Com funciona la valoració d'impacte Mètode i la diferència entre valor en euros i eQALY | 7 |
| 03 | Les xifres principals 1,83 M€ l'any i com es desglossa | 13 |
| 04 | Vuit maneres en què L'Àgora crea valor Jardí, pertinença, aliment, cultura, refugi, salut, cura, joves vulnerables | 18 |
| 05 | El que les dades es resisteixen a dir Tres mites contrastats amb evidències | 28 |
| 06 | Conclusions Què poden fer la Sareb i l'Ajuntament | 28 |
| 07 | Annex Metodologia, llista completa de vies, fonts | 25 |

01

L'Àgora

Onze anys de gestió comunitària d'un solar abandonat

01 • El cas

L'Àgora i el Raval

L'Àgora ocupa un solar de 0,07 hectàrees al Raval, un dels barris d'immigració més densos d'Europa (47.274 residents). El lloc va ser recuperat el 2014, un any després que Juan Andrés Benítez fos assassinat per la policia. La condemna dels sis agents implicats és l'única condemna per una mort sota custòdia policial a Catalunya en els últims quinze anys.

El Raval està estructuralment marginat, fortament vigilat, té molt poc espai verd i va registrar 88 nits tropicals el 2025 - gairebé el doble de la mitjana de la ciutat. L'Àgora és un lloc de memòria i sanació, un refugi de calor, una cuina, una clínica jurídica, un espai infantil sostingut pel treball voluntari i l'autoorganització de la comunitat.

A L'Àgora no hi ha protagonistes. Tothom és igual. És un lloc que es defineix per la seva horitzontalitat i el respecte mutu. L'espai reconeix que les persones tenen el mateix valor i que tothom té quelcom a oferir.

Dades clau

11 anys

de gestió comunitària
autoorganitzada contínua

400+

col·lectius han fet servir l'espai des
que va obrir

700 m²

de espai verda, ombrejada i oberta

60

usuaris diaris en un dia típic

5.000

visitants únics l'any

0 €

de finançament públic rebut

01 • El cas

Per què ara: el desallotjament

La Sareb és la societat de gestió d'actius de l'Estat espanyol - el «banc dolent» - creada el 2012 per absorbir els actius immobiliaris «de risc» dels bancs rescatats, i ara amb el mandat de liquidar-se abans de 2027. Des d'abril de 2022, el govern espanyol n'és l'accionista majoritari i el seu mandat exigeix explícitament els principis de sostenibilitat i utilitat social (FROB, 2022).

El solar sota L'Àgora s'està venent com a part d'aquesta liquidació. El desallotjament està previst per al 14 de maig de 2026. Fins ara, la Sareb no ha proposat cap ús alternatiu que mantingui el benefici comunitari al lloc - tot i que el seu propi mandat li demana que consideri exactament aquest tipus d'opcions.



02

Com funciona la valoració d'impacte

Posar una xifra als beneficis que no apareixen en cap balanç.

02 · Mètode

Com s'utilitza la valoració d'impacte

Moltes de les coses que més importen a les persones - la salut, l'aire net, la comunitat, el suport social, la seguretat - no porten etiqueta de preu. Això fa que sigui fàcil passar-les per alt quan es prenen decisions sobre on cal invertir els diners.

La valoració d'impacte és una manera de posar aquests resultats en el mateix llenguatge que els costos i els ingressos. La idea és senzilla: si un programa millora la salut de les persones o redueix la contaminació, aquest benefici té impactes reals i mesurables, encara que no acabin mai en un balanç.

No és experimental: molts actors ja utilitzen aquesta mena d'anàlisi com a pràctica habitual. El Green Book del Tresor del Regne Unit exigeix que el valor social i ambiental es monetitzi en avaluar qualsevol projecte públic. L'Oficina d'Estadística dels Països Baixos i el Tresor de Nova Zelanda apliquen el mateix principi a la presa de decisions nacional, i el *Better Regulation Toolbox* de la Comissió Europea fa el mateix per a la política de la UE.

La metodologia d'aquest informe, eQALY, es basa en eines que s'han fet servir en economia de la salut durant dècades, concretament el marc QALY i les ponderacions de discapacitat de l'estudi Global Burden of Disease. També s'alinea amb la International Foundation for Valuing Impacts (IFVI) i la Capitals Coalition, que estan establint els estàndards emergents per a la mesura de l'impacte corporatiu.

Utilitzat pels governs

El Green Book del Regne Unit, el Better Regulation de la UE, i els Tresors dels Països Baixos i Nova Zelanda monetitzen impactes no de mercat en l'avaluació de projectes.

Utilitzat per institucions internacionals

L'OCDE, la Comissió Europea i les oficines nacionals d'estadística l'utilitzen per fer el seguiment del capital natural i social al costat del PIB.

Utilitzat pels mercats de capitals

Els estàndards d'IFVI, Value Balancing Alliance i Capitals Coalition orienten els informes d'impacte corporatiu sota la divulgació de sostenibilitat IFRS.

02 · Mètode

Dues xifres i el que signifiquen

Dues xifres apareixen al llarg d'aquest informe, ambdues en euros. Llegides juntes, donen una imatge més completa del que L'Àgora possibilita.

Valor equivalent de mercat

El que costaria si tingués etiqueta de preu

Quant costaria substituir els serveis de L'Àgora a través del mercat? Un àpat a preus d'àpat, una hora jurídica a tarifes d'advocat, un espai verd refrescat al que paguen les ciutats. Sumat tot, això és el Valor equivalent de mercat (euros a valor nominal). Llevat que s'indiqui el contrari, els resultats que es presenten aquí seran en valor equivalent de mercat.

Valor ajustat per eQALY

El que val el mateix benefici en termes de benestar

El mètode eQALY, extret de l'economia de la salut, expressa els beneficis com a anys de vida ajustats per qualitat. Un euro de cura infantil gratuïta per a un pare o mare sol al Raval val més benestar que un euro a una llar acomodada, i un euro estalviat dels diners dels contribuents es pot reinvertir per produir més valor per a la societat. eQALY captura aquests efectes.

Les dues xifres solen ser properes, però no idèntiques.

02 · Mètode

Lluny de ser exhaustiu, aquest anàlisi són només unes pinzellades

L'Àgora, en essència, es resisteix a la mesura. No produeix factures, no cobra tarifes, i la majoria del que hi passa és entre persones que no ho registren. Algú aliè a l'espai pot veure un tros de verdor i poca cosa més, ja que el llenguatge comptable estandarditzat no té nom per a allò que passa dins. Tot i que aquest informe captura en part els beneficis invisibles de l'Àgora, no pot descriure-ho tot, ni capturar el valor intrínsec que aquest espai dona a la comunitat i a les persones a qui serveix.

Aquest anàlisi va ser preparat en les dies posteriors a la notificació de desallotjament, i moltes persones i col·lectius no van ser entrevistats. Diverses coses que ofereix L'Àgora no estan incloses en aquest informe, com el treball de memòria col·lectiva, la recuperació del trauma d'un barri sotmès a una vigilància policial intensa, la construcció de solidaritat entre grups migrants, queer, de dones i altres individus de la classe treballadora, i el simple valor per a l'usuari de cada dia de ser conegut, reconegut i tenir un espai segur en una ciutat cada cop més turistificada, financialitzada, que margina i expulsa més encara les persones i comunitats vulnerables.

A més d'això, cada supòsit s'ha contrastat amb evidència publicada i s'ha optat per la versió de les xifres més conservadora. Lluny de ser exhaustiu, aquest anàlisi són només unes pinzellades. Tot i que les xifres ajuden a revelar una veritat més àmplia, ja que aquí apareixen valors que no pertanyen a cap mercat, cap balanç, ni cap sistema fixat a monetitzar el món del seu voltant. Aquest informe ha mesurat el que ha pogut; la resta és el que fa únic aquest lloc.

02 · Mètode

El que aquest informe no mesura

Cada aspecte és real, fonamentat en la literatura, i és probable que estigui passant a L'Àgora, però no està capturat en la xifra d'1.831.007 € per raons de dades, temps o cautela metodològica. Cada element empenyeria la xifra cap amunt.

Reducció de la petita delinqüència i desescalada de conflictes

Hores de mediació de baix nivell, tensions diluïdes abans de convertir-se en trucades a la policia o baralles. Probablement substancial; encara no quantificat.

Recuperació del trauma per a supervivents de violència policial

El solar porta el nom d'un home mort sota custòdia policial. Per als supervivents d'una violència similar al Raval, l'espai forma part d'un procés de sanació que la literatura reconeix però el model no.

Memòria col·lectiva i imaginació política

Història oral conservada, arxius escrits, identitat veïnal preservada. Reconegut a la literatura d'economia cultural però exclòs d'aquesta anàlisi.

Salut mental per a la població general

Més enllà del decrement de QALY que modelem per als habituals, el valor més ampli de reducció d'estrès de tenir un bé comú urbà per a milers de visitants ocasionals.

Adaptació climàtica a llarg termini

Casos de malalties per calor evitats durant la pròxima dècada a mesura que Barcelona s'escalfa. Modelat aquí com a flux d'un sol any; el valor acumulat de refugi climàtic es compon.

Infraestructura de solidaritat

Com el solar permet a altres iniciatives formar xarxes de suport mutu, educació política, logística compartida entre col·lectius. Reconegut pels economistes com a valor catalitzador, però no comptat.

Ecologia més enllà del solar

Pol·linitzadors viatjant a solars veïns; microbioma del sòl enriquit; petits corredors de biodiversitat formats.

Alleujament de la pressió de l'habitatge

Una comunitat estable vol dir que la gent no marxa del barri aviat, i això fa que el mercat de l'habitatge sigui menys inflacionari. Demostrat a la literatura sobre desplaçament; no modelat aquí.

La xifra d'1.831.007 € són, per tant, unes pinzellades. El valor real de L'Àgora per al Raval és significativament més gran.

03 · Resum

Una nota sobre l'atribució

Moltes societats actuals atribueixen valor a la propietat: tot ha de ser atribuït a una persona o entitat. Una empresa percep els ingressos dels seus productes; un propietari té les escriptures d'una terra; una organització reclama el valor social que flueix de la seva tasca. El valor documentat en aquest informe no es pot atribuir d'aquesta manera. L'Àgora no té propietari formal, ni cos incorporat, ni junta directiva, ni balanç propi. El solar de sota és propietat de la Sareb i l'espai en si no té personalitat «formal».

El que té L'Àgora, en canvi, és cura. Centenars de col·lectius, veïns, habituals i visitants han fet l'espai, l'han mantingut, l'han fet servir, l'han compartit i l'han transmès. El valor documentat aquí s'ha creat col·lectivament, per persones la majoria de les quals no van cobrar i la majoria dels aportaments de les quals no apareix en cap contracte. L'atribuïm, en conseqüència, no només a L'Àgora com a espai facilitador, sinó també a la xarxa complexa, local, necessària i inimitable de relacions que el fan possible.

Això s'ajusta al propòsit de l'espai: un lloc que possibilita valor en lloc de capturar-lo, i un lloc el valor del qual es mesura pel que fa possible més que pel que posseeix.

03

Les xifres principals

El que L'Àgora possibilita en un any i on va el valor.

03 · Resum

L'Àgora genera més d'1,8 milions d'euros de valor a l'any

Valor equivalent de mercat

€1.831.007 *per any*

Ajustat per eQALY (benestar)

€2.169.334 *per any*

Des d'un solar de 700 metres quadrats, gestionat per voluntaris, sense finançament públic. A través de quaranta-dues vies mesurades que cobreixen salut, benestar, serveis ecosistèmics, alimentació, suport jurídic i costos evitats per als diners dels contribuents.

03 · Resum

Què significa això en context

€2.616

per metre quadrat, per any

Més alt que el lloguer comercial habitual al Raval (al voltant de 500-600 €/m² per any, segons anuncis d'Idealista).

€5.016

per dia d'operació

Equivalent al pressupost d'un servei públic petit funcionant cada dia de l'any.

>20 M€

acumulat en 11 anys

El que la comunitat ha produït per al Raval des que el solar va ser recuperat el 2014.

03 · Resum

On va el valor

El valor de L'Àgora arriba a tres grups i significa coses diferents per a cadascun d'ells. La part més gran es queda al Raval: en el suport a joves vulnerables; els 16.000 àpats l'any; el refugi climàtic diari per als residents; les 240 reunions col·lectives que, per manca de recursos, podrien no produir-se; el suport de reducció de danys per a 150 dones; l'iftar que omple el solar durant trenta nits; i els usuaris habituals, el benestar dels quals s'enriqueix pel fet de pertànyer a quelcom.

Una part important va al govern local i central - visites a urgències que no es produeixen, processos d'immigració i multes que no escalen, sol·licituds d'assistència social que no cal presentar perquè la cura infantil informal manté els pares treballant. Són diners dels contribuents que es conserven cada any que L'Àgora segueix funcionant.

Una part menor va a la natura mateixa: 0,07 hectàrees de zona verda amiga dels pol·litzadors en un dels nuclis urbans més densos d'Europa, més l'alfabetització ecològica que perdura en els nens que visiten el jardí.

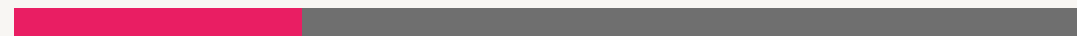
Comunitat local

€1.371.027 · 75% del total



Govern local i central

€434.630 · 24% del total



Natura

€25.350 · 1% del total



Per a les autoritats que llegeixin això: tancar L'Àgora no estalvia a l'estat 434.630 € l'any - transfereix aquesta factura cap a Sanitat, Justícia i Benestar Social. Amb supòsits conservadors; a la pràctica, la transferència de costos és gairebé segur més alta.

03 · Resum

El que estalvia el govern

~ €435k / any ~€4,8M acumulats des de 2014

434.630 € l'any de cost evitat flueixen directament cap al govern local i central, sense cost addicional. Això és el que tancar L'Àgora transferiria de tornada cap a l'estat, i molt probablement creixeria

Sanitat (Departament de Salut)

€52.500

Costos sanitaris evitats del servei d'àpats. 6.000 àpats gratuïts l'any intercepten la inseguretat alimentària abans que es converteixi en visites mèdiques, ingressos per desnutrició i complicacions diabètiques que el sistema públic de salut, en cas contrari, hauria d'absorbir.

Justícia (Departament de Justícia)

€208.450

Tramitació evitada del sistema judicial. 21.250 € en assessorament jurídic a treballadores sexuals i migrants, més 187.200 € del programa de joves que manté els joves vulnerables completament fora del sistema penal.

Benestar Social (Assistència social)

€169.180

Sol·licituds d'assistència social no presentades. La cura informal de deu nens manté set pares en feina remunerada - això és 169.180 € de subsidi que l'administración espanyola no paga, més els ingressos fiscals dels ingressos generats.

Interior (Policia i compliment)

€3.000

Costos d'execució evitats. El fons de multes liquida multes administratives abans que escalin a execució, derivacions judicials i intervenció policial.

Què mostra aquesta xifra i què encara no compta

Què mostra: cada línia és conservadora, ajustada per probabilitat i validada amb dades de costos publicades a Espanya. Què encara no compta - p. ex. trucades reduïdes al 091/112. Casos d'acolliment i protecció infantil evitats a través del suport familiar informal. Costos de detenció i compliment de la immigració. Costos de tractament de salut mental per a la comunitat més àmplia. Ingressos a urgències per malalties de calor durant la pròxima dècada a mesura que Barcelona s'escalfa.

04

Vuit maneres en què L'Àgora genera valor

Suport a la joventut. Jardí. Pertinença. Aliment. Cultura. Refugi. Salut. Cura per a la pròxima generació.

04 · Tema 1 de 8

Un espai segur per a joves vulnerables

100 joves vulnerables l'any: extutelats, supervivents d'abusos, joves criminalitzats.



Cada any, prop de 100 joves vulnerables troben el camí a L'Àgora - joves extutelats, supervivents d'abusos, joves no acompanyats i joves criminalitzats al Raval. El solar ofereix un lloc segur per estar, una xarxa d'adults que pregunten com estan i una estabilitat i un suport que desvien una vida de l'absència de llar, l'empresonament o l'atur. Les xifres a continuació estan fortament ajustades per probabilitat, partint de la recerca espanyola i europea sobre joves emancipats i recuperació de drogodependències i estan limitades a un benefici d'un sol any (tots els impactes probablement durin més d'un any, p. ex. absència de llar, ocupació, empresonament). Per tant, són estimacions conservadores.

Per a Justícia i Benestar Social:

Cada jove desviat del sistema penal estalvia a Espanya uns 23.400 €/any en cost d'empresonament; cada cas d'absència de llar evitat estalvia uns 15.000 €/any en cost de refugi i serveis d'emergència. El programa de joves és la via d'estalvi més gran d'aquest informe i la part amb el valor social global més alt.

Metodologia per via a l'annex.

Valor social anual

€967k

€1.255k ajustat per eQALY

Vies

| | |
|---|--------------|
| Increment d'ingressos laborals | €414k |
| → 25 joves amb feina estable | |
| Costos penals evitats | €187k |
| → diners dels contribuents | |
| Costos d'absència de llar evitats | €158k |
| → diners dels contribuents | |
| Alleujament de símptomes de TEPT / trauma i benestar | €134k |
| Recuperació de drogodependències | €45k |
| → 35 joves | |
| Absència de llar evitada - benestar | €29k |
| → joves estabilitzats | |

04 · Tema 2 de 8

Pertinença, contra la solitud

Connexió comunitària, valorada a través d'anys de vida ajustats per qualitat.



La solitud escurça vides de manera mesurable. Els sistemes de salut d'arreu del món utilitzen els anys de vida ajustats per qualitat per capturar-ho - uns 0,061 anys perduts per any de solitud crònica, 0,020 per a la més lleu. Per als habituals de L'Àgora, el contacte diari a l'espai recupera alguns d'aquests anys. A més, l'orgull cívic s'estén a gairebé dinou mil llars del Raval, i durant el Ramadà el solar s'omple cada nit de gent que fa comunitat.

Per a Sanitat:

La solitud té costos sanitaris tangibles, i l'aïllament crònic s'ha comparat en risc de mortalitat amb el tabaquisme intens. Els habituals de L'Àgora representen menys casos que el sistema públic de salut absorbeix al llarg d'una dècada.

(L'orgull cívic es refereix al benestar que els veïns obtenen pel sol fet que L'Àgora existeixi, valorat amb la metodologia estàndard de valor d'existència sobre un 40% conservador de llars del Raval).

Metodologia per via a l'annex.

Valor social anual

€209k

€194k ajustat per eQALY

Vies

| | |
|---|------|
| Solitud - habituals - benestar → 30 habituals diaris | €68k |
| Solitud - semihabituals - benestar → 30 visitants semihabituals | €45k |
| Iftar - habituals → 70 assistents nocturns durant el Ramadà | €39k |
| Orgull cívic → 18.910 llars del Raval | €38k |
| Iftar - visitants → 450 visitants rotatius del Ramadà | €20k |

04 · Tema 3 de 8

Aliment, dignitat i una cuina gestionada pels veïns

Setze mil àpats l'any, preparats per voluntaris.

Setze mil àpats surten de la cuina de L'Àgora cada any. Sis mil són gratuïts i la resta costen cinc euros o menys, i els voluntaris que els cuinen aporten més de tres mil hores l'any. Entre les persones que els mengen hi ha persones sense llar, treballadores sexuals, pensionistes, migrants en situació irregular i estudiants - persones per a les quals espais i serveis com aquests no tenen preu. La part més gran del valor aquí (a part del propi àpat) és el cost sanitari (per ingressos relacionats amb la desnutrició) que els diners dels contribuents no han de pagar perquè s'ha donat l'àpat.

Per a Sanitat i Benestar Social

16.000 àpats l'any intercepten la inseguretats alimentària abans que es converteixi en desnutrició o un ingrés hospitalari. Els 52.500 € de cost sanitari evitat són el que aquesta cuina prevé - a cost zero per als diners dels contribuents.



Valor social anual

€191k

€215k ajustat per eQALY

Vies

| | |
|--|------|
| Costos sanitaris evitats | €52k |
| → diners dels contribuents | |
| Cost d'àpat evitat | €48k |
| → 6.000 receptors d'àpats gratuïts | |
| Treball voluntari | €33k |
| → equip de cuina (donat) | |
| Accés a àpats assequibles | €30k |
| → 10.000 receptors d'àpats a baix cost | |
| Desnutrició evitada - benestar | €28k |
| → receptors d'àpats gratuïts | |

04 · Tema 4 de 8

Vida cultural i cívica

Més de 150 col·lectius, al voltant de tres mil assistències culturals l'any.

L'Àgora acull unes 240 sessions col·lectives l'any per a molts tipus de reunions i organització que els grups del barri necessiten un espai per dur a terme. A més, al voltant de tres mil persones passen per esdeveniments culturals que en altres llocs de la ciutat podrien cobrar fàcilment quinze euros per entrada. El valor aquí és el preu d'evitar aquests costos.

Per a l'Ajuntament:

Més de 150 col·lectius que altrament necessitarien subvencions municipals d'espai estan operant aquí gratuïtament (o podrien no produir-se). La programació cultural que ofereix aquest solar és el que l'Ajuntament hauria d'incorporar al seu pressupost.

Metodologia per via a l'annex.



Valor social anual

€84k

€134k ajustat per eQALY

Vies

Lloguer d'espai evitat

→ 60 col·lectius que es troben a L'Àgora

€48k

Accés a esdeveniments culturals

→ ~3.000 assistents a esdeveniments

€36k

04 · Tema 5 de 8

Tràmits, multes i el sistema

Assessorament jurídic, ajuda amb passaports i un fons per a multes injustes.

L'Àgora ajuda amb tràmits, incloent passaports, visats, assessorament jurídic per a treballadores sexuals i un petit fons per a multes injustes. Moltes de les persones multades no haurien anat a un advocat; haurien tornat a casa amb el problema i haurien intentat dormir. La reducció de l'ansietat és el que apareix a les xifres: que algú t'ajudi a entendre els teus drets, en un lloc on no has de tenir por de la policia. Els costos evitats a urgències, jutjats i execució també sumen.

Per a Justícia i Interior:

L'ajuda amb passaports, l'assessorament jurídic i el fons de multes mantenen les persones lluny de costos judicials, processos de deportació i espirals de compliment. Les dones, i altres, que reben assessorament jurídic aquí són casos que el ja saturat torn d'ofici de Catalunya no ha d'assumir.

Metodologia per via a l'annex.



Valor social anual

€157k

€176k ajustat per eQALY

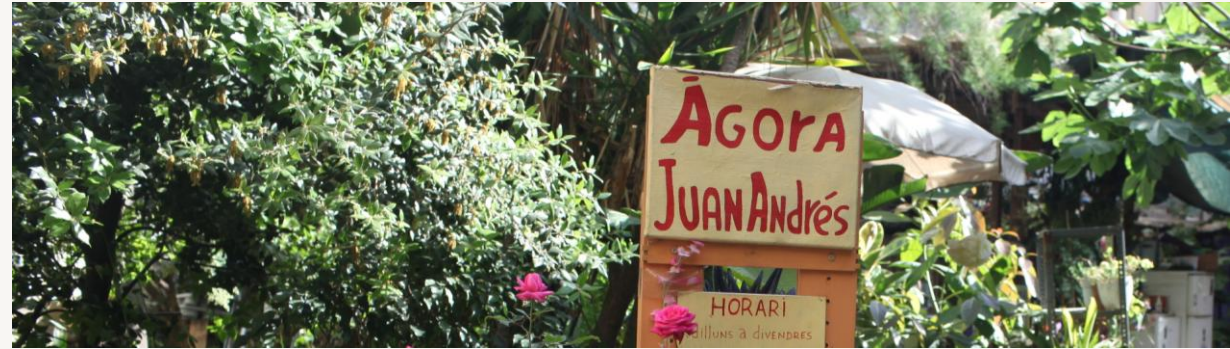
Vies

| | |
|---|--------|
| Assessorament jurídic - reducció d'ansietat - benestar (treballadores sexuals) | €50k |
| Passaport - reducció d'ansietat → 20 usuaris de tràmits | €36k |
| Passaport - compliment policial evitat → diners dels contribuents | €1,5k |
| Assessorament jurídic - costos judicials evitats → diners dels contribuents | €21k |
| Assessorament jurídic - cost jurídic evitat → 25 dones | €20k |
| Passaport - cost jurídic evitat → 20 usuaris de tràmits | €10k |
| Multes - reducció d'ansietat - benestar → 20 usuaris del fons de multes | €9,4k |
| Multes - alleujament de deute → 20 usuaris del fons de multes | €6k |
| Multes - execució evitada → diners dels contribuents | €3.000 |

04 · Tema 6 de 8

Salut i reducció de danys

El Punt Lila - consell sanitari i prevenció de VIH/ITS.



El Punt Lila és el servei de reducció de danys que opera des de L'Àgora - assessorament, suport per a l'ansietat, informació sobre prevenció de VIH/ITS. Tot això és gratuït, confidencial i lliurat sense presència policial. Unes 150 dones l'any l'utilitzen. Les xifres següents estan fortament ajustades per probabilitat: l'ansietat només es comptabilitza quan la dona no hauria rebut suport d'una altra manera, i la prevenció d'ITS només quan la transmissió s'hauria produït de manera plausible. Per tant, són estimacions conservadores.

Per a Sanitat:

El Punt Lila arriba a una població que els serveis públics tenen dificultats per atendre - les treballadores sexuals, en particular, eviten els serveis amb presència policial. La prevenció d'ITS/VIH aquí costa pràcticament res; un cas positiu al sistema li surt molt car.

Valor social anual

€78k

€70k ajustat per eQALY

Vies

Reducció d'ansietat - benestar

→ 150 dones que utilitzen Punto Lila

€56k

Cost sanitari evitat

→ diners dels contribuents

€18k

Prevenció d'ITS/VIH

→ dones i les seves parelles

€4k

04 · Tema 7 de 8

Cura per a la pròxima generació

Cura infantil per a deu nens, més visites escolars regulars i educació ecològica.



De mitjana hi ha deu nens al dia en cura infantil informal a L'Àgora. Aquests nens poden canviar al llarg de l'any i sovint poden ser més. Els seus pares (set dels quals poden mantenir feina remunerada gràcies a això, segons la literatura) aporten al voltant de cinquanta-dos mil euros d'ingressos addicionals a les seves llars cada any. També hi ha mil cinc-centes visites escolars l'any, al voltant de cinc-cents nens únics, que aprenen sobre ecologia, les abelles, la història de la parcel·la, i tenen un espai per jugar i connectar amb la comunitat.

Per a Benestar Social i Educació:

Famílies amb cura infantil informal vol dir set pares amb feina remunerada, o 11.680 €/any de sol·licituds d'assistència que l'estat no paga, més els ingressos fiscals dels ingressos parentals. Les visites escolars també compten cap als compromisos d'educació ambiental del Pla Clima.

Valor social anual

€131k

€96k ajustat per eQALY

Vies

| | |
|--|------|
| Ingressos parentals possibilitats → 7 pares (sobretot mares) | €52k |
| Comportament proambiental → generacions futures i medi ambient | €25k |
| Educació ambiental → escolars que visiten el jardí | €22k |
| Cost de cura infantil evitat → 10 famílies | €20k |
| Costos d'assistència social evitats → diners dels contribuents | €12k |

04 · Tema 8 de 8

Un jardí que refresca, neteja i guareix



0,07 hectàrees de zona verda, en un dels nuclis urbans més calorosos d'Europa.

L'estiu de 2025, el Raval va registrar 88 nits en què la temperatura no va caure per sota dels 20 °C. Per a milers de residents, aquests dies i nits són perillosos. Els arbres i el terra ombrejat de L'Àgora permeten que l'aire es refresqui i que la gent es refresqui amb ell. La salut mental dels visitants es veu beneficiada per la verdor. Els nens aprenen els noms de les plantes. Els insectes tenen espai en un barri majoritàriament desproveït de verd. Existeixen 800 espècies vegetals diferents al solar. La part més gran del valor aquí és el refredament del microclima; la més petita és el carboni. Res d'això es captura amb la visió que un agent immobiliari té del solar.

Per a l'Ajuntament:

Un refugi climàtic i una peça de biodiversitat ja lliurades, en un barri que el Pla Clima 2018-2030 ha marcat com a prioritari per a la reverdiment - a cost zero d'adquisició. El compromís del Pla Endreça, ja existent en forma física.

Valor social anual

€13k

€30k ajustat per eQALY

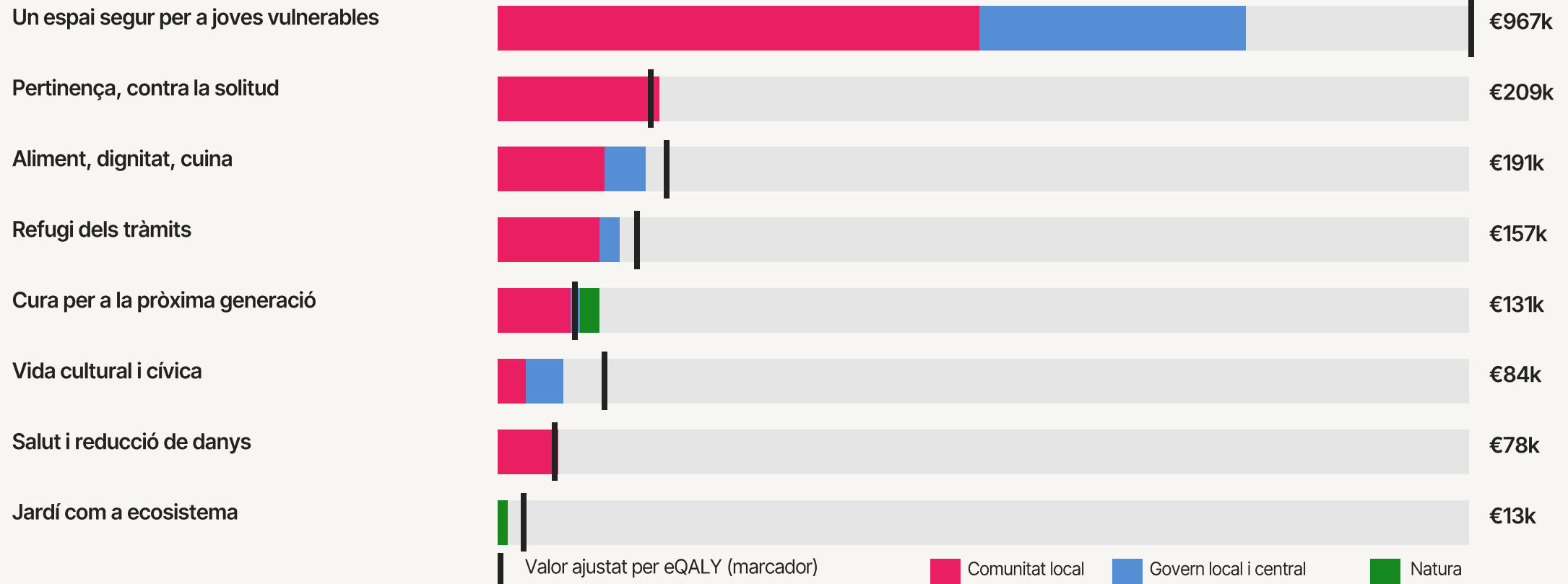
Vies

| | |
|---|-------|
| Alleujament de la calor i microclima → Visitants estiuencs que necessiten ombra | €11k |
| Purificació de l'aire → residents propers | €1,1k |
| Restauració de la salut mental → visitants del jardí | €560 |
| Biodiversitat i hàbitat → ecosistema | €210 |
| Pol·linització → plantes locals i horts | €140 |
| Segrest de carboni → clima global | €20 |

04 · Temes

Els vuit temes, costat per costat

Milers d'euros l'any - els segments de barra mostren on va el valor - valor equivalent de mercat



05

El que les dades es resisteixen a dir

Tres mites contrastats amb evidències

05 · El que les dades es resisteixen a dir

Tres primeres impressions i tres conjunts d'evidències

El que un transeünt podria assumir i el que mostra l'anàlisi sobre cadascun.

A primera vista

«Un petit espai que no fa gaire.»

El que mostra l'anàlisi

Almenys seixanta persones l'utilitzen cada dia; i com a mínim 5.000 al llarg de l'any.

Sis mil àpats gratuïts, deu mil assequibles, al voltant de 240 sessions col·lectives, visites escolars regulars i un refugi climàtic diari durant els mesos més calorosos de Barcelona. Per qualsevol mesura d'activitat per metre quadrat per any, el solar és un dels 700 m² més intensament utilitzats del Raval.

1.831.007 € de valor mesurat l'any · ~5.016 € per dia

A primera vista

«No és terra productiva. Aquí no hi ha valor econòmic.»

El que mostra l'anàlisi

Un mínim de 435.000 € l'any de cost evitat flueix cap a les butxaques dels contribuents.

Visites a urgències que els usuaris del Punt Lila no fan. Multes que no escalen a costos judicials. Sol·licituds d'assistència que els pares no presenten perquè la cura infantil informal els permet treballar. Processos d'execució mai oberts. Tanca L'Àgora i aquests costos no desapareixen: tornen sobre Sanitat, Justícia i Benestar Social i gairebé segur es multipliquen.
24% del valor equivalent de mercat · 435.000 €/any al govern

A primera vista

«Només un racó del barri.»

El que mostra l'anàlisi

Un dels pocs llocs on persones de trajectòries vitals completament diferents comparteixen espais.

En qualsevol setmana, escolars, migrants en situació irregular, treballadores sexuals, organitzadors locals, veïns grans i famílies que trenquen el dejuni amb iftar passen pel mateix solar. Uns 60 col·lectius utilitzen l'espai (migrants, de dones, queer, climàtics, obrers) i el comparteixen amb persones que d'altra manera mai s'hi creuarien.

5.000 visitants únics l'any · 60 col·lectius que rarament es troben en cap altre lloc

06

Conclusions

06 · Argument de tancament

Un òrgan vital, no només un parterre

Els espais comunitaris locals no són prestadors de serveis. Són infraestructura. L'1,83 M€ d'aquest informe mesura un any d'un espai - essent una xifra conservadora. No mesura què passa quan l'espai desapareix, quan les persones a qui servia es dispersen i la xarxa que teixia es desfà.

L'Àgora és un petit node en una xarxa més àmplia de tasques de cura al Raval. Quan un espai com aquest tanca, els seus usuaris no es traslladen simplement a un altre. Perden un àpat calent, una hora amb els nens, un contacte jurídic, un refugi climàtic, les persones de qui havien arribat a dependre. Els danys que en deriven no apareixen al balanç de la Sareb - apareixen al sistema de salut pública, al sistema de benestar i al barri mateix.

Tancar L'Àgora no és un servei que la ciutat pugui reproduir. Tancar-la no és un acte neutre de disposició d'actius - és la retirada d'una peça funcional d'infraestructura social amb conseqüències que la comunitat i el sector públic hauran d'absorbir.

06 · Argument de tancament

Compromisos declarats, i el que impliquen

Sareb

Missió declarada

Des d'abril de 2022, el mandat de Sareb exigeix explícitament sostenibilitat i utilitat social en la gestió dels seus actius ([FROB](#)). S'han lliurat més d'11.500 contractes d'habitatge social sota aquest principi.

Implicació

Un actiu que produeix un mínim d'1,83 M€ de valor social anual no s'hauria de disposar per via de desallotjament sense diàleg ni consideració amb les autoritats locals i la comunitat. L'espai ja està proveint la missió declarada de la Sareb (que l'adquisició contravé), i adquirir-lo en lloc de permetre que continuï probablement comportaria més mal que bé per a la comunitat i les finances del govern local.

Ajuntament de Barcelona

Compromisos declarats

El [Pla Endreça](#) (435 M€, 2024-2027) compromet l'Ajuntament al manteniment de l'espai públic i a la corresponsabilitat ciutadana. El [Pla Clima](#) 2018-2030 compromet un refugi climàtic a 5 minuts a peu de cada resident per al 2030.

Implicació

L'Àgora ja és un refugi climàtic a cinc minuts de milers de residents i un exemple de la corresponsabilitat ciutadana que demana el Pla Endreça - a cost zero per a l'Ajuntament.

06 · Recomanacions

Tres possibilitats

La Sareb

Obrir el diàleg

Per la Sareb: un solar de 700 m² per disposar sota un mandat que ara exigeix sostenibilitat i utilitat social. Aturar el desallotjament del 14 de maig i obrir el diàleg amb la comunitat compleix exactament la prova d'utilitat social que va establir el mandat del FROB de 2022 - amb zero responsabilitat operativa per a la Sareb.

L'Ajuntament de Barcelona

Considerar fer servir les eines d'interès públic ja disponibles

Per l'Ajuntament: 47.274 residents al Raval, un compromís del Pla Clima 2030 per a un refugi climàtic a cinc minuts de cada llar i un programa Pla Endreça de corresponsabilitat en desplegament actiu. Una expropiació per ús públic, una adquisició a través d'un fons immobiliari municipal o la designació com a refugi climàtic compliria l'objectiu climàtic en un solar que ja genera 1,83 M€/any de valor, conservaria ~435.000 €/any de cost evitat a Sanitat, Justícia i Benestar Social i evitaria l'escenari alternatiu en què un propietari privat el substitueixi per un ús que l'Ajuntament potser hauria de subvencionar més endavant.

Per a tots dos

Tractar els espais comunitaris autoorganitzats com a infraestructura

Mirant-ho conjuntament: la Sareb té desenes de milers d'actius per liquidar abans de 2027 i Barcelona té desenes d'espais comunitaris autoorganitzats que operen sense protecció jurídica. Tractar aquests espais com a infraestructura - i reconèixer el treball de cura que els ha construït com a bé públic - dona a ambdues entitats un patró de treball per als casos vinents. La factura reduïda a Sanitat, Justícia i Benestar Social allà on aquests espais operen són diners reals.

*L'Àgora és el barri.
El barri és l'Àgora.*

- Anònim, organitzador de l'Àgora

07

Annex

Metodologia, llista completa de vies, fonts.

.

07 · Annex

Notes metodològiques

Marc

Metodologia eQALY desenvolupada per Valuing Impact. Anys de vida ajustats per discapacitat (DALY) valorats a 59.446 \$ per DALY, convertits al tipus de canvi mitjà ECB 2023 d'1,064 USD per EUR, donant 55.879 € per DALY.

Ponderacions de salut

Ponderacions de discapacitat de l'estudi Global Burden of Disease (Salomon et al.). Decrements de solitud i aïllament d'Engel et al., 2025 (HILDA, n=53.108).

Ajust per ingressos

La Utilitat Sanitària dels Ingressos (HUI) tradueix el valor monetari en benestar amb una corba de rendiments decreixents - un euro produeix més benestar per a les llars de baix ingrés. Utilitzem la HUI d'Albània (0,569) en lloc de la d'Espanya (0,107) perquè els ingressos medians de les llars del Raval són aproximadament la meitat de la mitjana espanyola i inclouen alta concentració de residents en situació irregular i amb feina informal, el perfil de renda dels quals s'apropa més a Albània que a l'Espanya mediana. Albània és l'aproximació més propera disponible per al nivell d'ingressos dels beneficiaris de L'Àgora; utilitzar la HUI nacional d'Espanya subestimaria el benestar que un euro produeix en aquesta població.

Ajust per cost estatal

Utilitat Sanitària dels Impostos (HUT) Espanya (2,355) aplicada als estalvis de cost del sector públic, reflectint el multiplicador de benestar dels béns públics.

Serveis ecosistèmics

Factors per hectàrea d'estudis revisats per parells d'ecologia urbana (Chaparro & Terradas; Baró et al.; TEEB Valuation Manual), aplicats al lloc de 0,07 hectàrees.

Conservadorisme

Ajustos de probabilitat aplicats a totes les vies basades en DALY per reflectir la incertesa contrafactual. Diverses vies de valor plausibles no es quantifiquen en aquest informe per limitacions de temps.

07 · Annex

Com es calcula cada via

| Tema | Via | Com es calcula | Tema | Via | Com es calcula |
|------------|--|---|----------|--|---|
| Jardí | Purificació de l'aire | PM _{2.5} /ozó eliminat × dany respiratori evitat | Cultural | Lloguer d'espai evitat | 240 sessions × tarifa de lloguer d'espai de Barcelona |
| Jardí | Segrest de carboni | tCO _{2e} capturades × preu ombra del carboni espanyol | Refugi | Passaport - cost jurídic evitat | 20 casos × 500 € tarifa d'advocat |
| Jardí | Biodiversitat / hàbitat | Valor de biodiversitat per hectàrea TEEB × àrea | Refugi | Passaport - reducció d'ansietat | DALY d'ansietat ajustat per probabilitat × 20 casos |
| Jardí | Reducció del soroll | Atenuació de dB × valoració hedònica del soroll | Refugi | Passaport - compliment policial evitat | Costos de compliment i tramitació evitats (estat) |
| Jardí | Pol·linització | Valor de pol·linització TEEB × àrea favorable als pol·linitzadors | Refugi | Assessorament jurídic - cost jurídic evitat | 25 casos × 800 € tarifa d'advocat |
| Jardí | Alleujament de la calor / microclima | Capacitat de refrigeració × estrès tèrmic evitat per resident | Refugi | Assessorament jurídic - reducció d'ansietat | DALY d'ansietat ajustat per probabilitat × 25 dones |
| Jardí | Restauració de la salut mental | Decrement de QALY evitat × valor DALY | Refugi | Assessorament jurídic - costos judicials evitats | Tramitació evitada del sistema judicial |
| Pertinença | Solitud - habituals | Decrement de QALY d'Engel × 30 habituals × valor DALY | Refugi | Fons de multes - alleujament de deute | 20 multes pagades × ~300 € de mitjana |
| Pertinença | Solitud - semihabituals | Decrement de QALY d'Engel × 30 semihabituals × DALY | Refugi | Fons de multes - reducció d'ansietat | DALY d'ansietat ajustat per probabilitat × 20 multes |
| Pertinença | Orgull cívica | Valor d'existència × 18.910 llars | Refugi | Fons de multes - execució evitada | Costos d'execució i escalada evitats |
| Pertinença | Iftar - habituals | Valor de connexió × 70 habituals × 30 dies | Salut | Punto Lila - cost sanitari | 150 dones × episodis evitats de metge de capçalera/urgències |
| Pertinença | Iftar - visitants | Valor de connexió × 450 rotatius × 30 dies | Salut | Punto Lila - reducció d'ansietat | DALY ajustat per probabilitat × 150 dones |
| Aliment | Cost d'àpat evitat | 6.000 àpats gratuïts × 8 € cost de substitució | Salut | Punto Lila - prevenció d'ITS/VIH | Transmissió contrafactual × valor DALY |
| Aliment | Desnutrició evitada | Ponderació de discapacitat GBD × àpats × valor DALY | Cura | Cura infantil - cost evitat | 10 nens × tarifa de guarderia espanyola |
| Aliment | Costos sanitaris evitats | Costos d'inseguretat alimentària evitats als diners dels contribuents | Cura | Cura infantil - ingressos parentals | 7 pares × ingressos laborals addicionals |
| Aliment | Accés a àpats assequibles | 10.000 àpats × 3 € d'excés del consumidor | Cura | Cura infantil - cost d'assistència evitat | Cost d'assistència estatal evitat per família estable |
| Aliment | Treball voluntari | 3.280 hores × salari hostaler espanyol | Cura | Visites escolars - educació | visites escolars × valor de l'experiència educativa |
| Cultural | Accés a esdeveniments culturals | 3.000 assistències × 12 € equivalent d'entrada | Cura | Visites escolars - canvi de comportament | escolars × 50 € canvi de comportament (lit. educació climàtica) |
| Joves | Alleujament de símptomes TEPT / trauma | 100 × 60% × 30% × DW (proxy ansietat) × valor DALY | Joves | Increment d'ingressos laborals | 100 persones × 25% × SMI Espanya 2025 (16.576 €/any) |
| Joves | Recuperació de drogodependències | 100 × 35% × 20% × DW (dep. drogues) × valor DALY | Joves | Costos penals evitats | 100 persones × 20% × 40% × 23.400 € (ACAIP) |
| Joves | Benestar per absència de llar evitada | DW de solitud × cohort sense llar evitada × DALY | Joves | Costos d'absència de llar evitats | 100 persones × 30% × 35% × 15.000 € (refugi Espanya) |

Els valors en euros per via es mostren a les diapositives temàtiques (16-22) i a la diapositiva següent.

07 · Annex

Les quaranta-dues vies

| Tema | Via | Real (€) | eQALY (€) | Tema | Via | Real (€) | eQALY (€) |
|------------|--|----------|-----------|----------|--|----------|-----------|
| Jardí | Purificació de l'aire | 1,117 | 2,629 | Cultural | Lloguer d'espai evitat | 48,000 | 113,028 |
| Jardí | Segrest de carboni | 20 | 47 | Refugi | Passaport - cost jurídic evitat | 10,000 | 5,691 |
| Jardí | Biodiversitat / hàbitat | 210 | 494 | Refugi | Passaport - reducció d'ansietat | 35,673 | 35,673 |
| Jardí | Reducció del soroll | 70 | 165 | Refugi | Passaport - compliment policial evitat | 1,500 | 3,532 |
| Jardí | Pol·linització | 140 | 330 | Refugi | Assessorament jurídic - cost jurídic evitat | 20,000 | 11,382 |
| Jardí | Alleujament de la calor / microclima | 10,800 | 25,431 | Refugi | Assessorament jurídic - reducció d'ansietat | 50,166 | 50,166 |
| Jardí | Restauració de la salut mental | 560 | 1,319 | Refugi | Assessorament jurídic - costos judicials evitats | 21,250 | 50,039 |
| Pertinença | Solitud - habituals | 68,173 | 68,173 | Refugi | Fons de multes - alleujament de deute | 6,000 | 3,415 |
| Pertinença | Solitud - semihabituals | 44,703 | 44,703 | Refugi | Fons de multes - reducció d'ansietat | 9,388 | 9,388 |
| Pertinença | Orgull cívic (valor d'existència) | 37,819 | 21,524 | Refugi | Fons de multes - execució evitada | 3,000 | 7,064 |
| Aliment | Cost d'àpat evitat | 48,000 | 27,318 | Salut | Punto Lila - cost sanitari | 18,000 | 10,244 |
| Aliment | Desnutrició evitada | 28,108 | 28,108 | Salut | Punto Lila - reducció d'ansietat | 55,740 | 55,740 |
| Aliment | Costos sanitaris evitats | 52,500 | 123,625 | Salut | Punto Lila - prevenció d'ITS/VIH | 4,023 | 4,023 |
| Aliment | Accés a àpats assequibles | 30,000 | 17,074 | Cura | Cura infantil - cost evitat | 20,000 | 11,382 |
| Pertinença | Iftar - habituals | 38,848 | 38,848 | Cura | Cura infantil - ingressos parentals | 52,360 | 29,799 |
| Pertinença | Iftar - visitants | 19,979 | 19,979 | Cura | Cura infantil - cost d'assistència evitat | 11,680 | 27,504 |
| Aliment | Treball voluntari | 32,800 | 18,667 | Cura | Visites escolars - educació | 22,500 | 12,805 |
| Cultural | Accés a esdeveniments culturals | 36,000 | 20,488 | Cura | Visites escolars - canvi de comportament | 25,000 | 14,228 |
| Joves | Alleujament de símptomes TEPT / trauma | 133,775 | 133,775 | Joves | Increment d'ingressos laborals | 414,400 | 235,843 |
| Joves | Recuperació de drogodependències | 45,374 | 45,374 | Joves | Costos penals evitats | 187,200 | 440,811 |
| Joves | Benestar per absència de llar evitada | 28,633 | 28,633 | Joves | Costos d'absència de llar evitats | 157,500 | 370,874 |

| | | |
|--|-----------------------------|-------------------------|
| TOTAL - 42 vies (model conservador) | Equivalent de mercat | eQALY €2.169.334 |
| | €1.831.007 | |

Desglossament de beneficiaris (Comunitat local / Govern / Natura) a la diapositiva 27. Metodologia a la diapositiva anterior d'aquest annex i al model excel disponible públicament.

07 · Annex

Fonts i contacte

Fonts principals

Engel L., et al. (2025). The QALY decrement of loneliness and social isolation. Value in Health.

Salomon J. A., et al. (2015). Disability weights for the Global Burden of Disease 2013 study. Lancet GH.

Chaparro L. & Terradas J. (2009). Ecological services of urban forest in Barcelona.

Baró F., et al. (2014). Contribution of ecosystem services to air quality and climate change mitigation. Ambio.

TEEB (2010). The Economics of Ecosystems and Biodiversity, Valuation Manual.

IHME Global Burden of Disease Study (2019). Disability-adjusted life-year estimates.

ECB (2023). Average annual USD/EUR exchange rate.

Hospital del Mar (2008). El Raval health services use study. BMC Health Services Research.

Berkowitz S. A., et al. (2019). Food insecurity and healthcare costs. Health Affairs.

FROB (2022). Sareb mandate update - sustainability and social utility principles.

Ajuntament de Barcelona (2024). Pla Endreça (2024–2027) - public-space and citizen co-responsibility programme.

Ajuntament de Barcelona (2018). Climate Plan 2018–2030, including the 5-minute climate-shelter target.

HM Treasury (2022). The Green Book: Central Government Guidance on Appraisal and Evaluation.

European Commission (2023). Better Regulation Toolbox.

New Zealand Treasury (2018). Living Standards Framework.

IFVI (2024). General Methodology for Impact Accounting.

Capitals Coalition (2016). Natural Capital Protocol.

Idealista (2024). Property prices, El Raval, Barcelona - average ~€5,000/m².

Robinson L., Hammitt J., O'Keeffe L. (2018). Valuing Mortality Risk Reductions in Global Benefit-Cost Analysis.

Aquesta anàlisi ha estat preparada per Valuing Impact

Valuing Impact

*Valora el teu impacte.
Converteix les idees en acció.
Aconsegueix resultats duradors.*

rhys@valuingimpact.com

Maig 2026

Fotografies de @jdsouder